



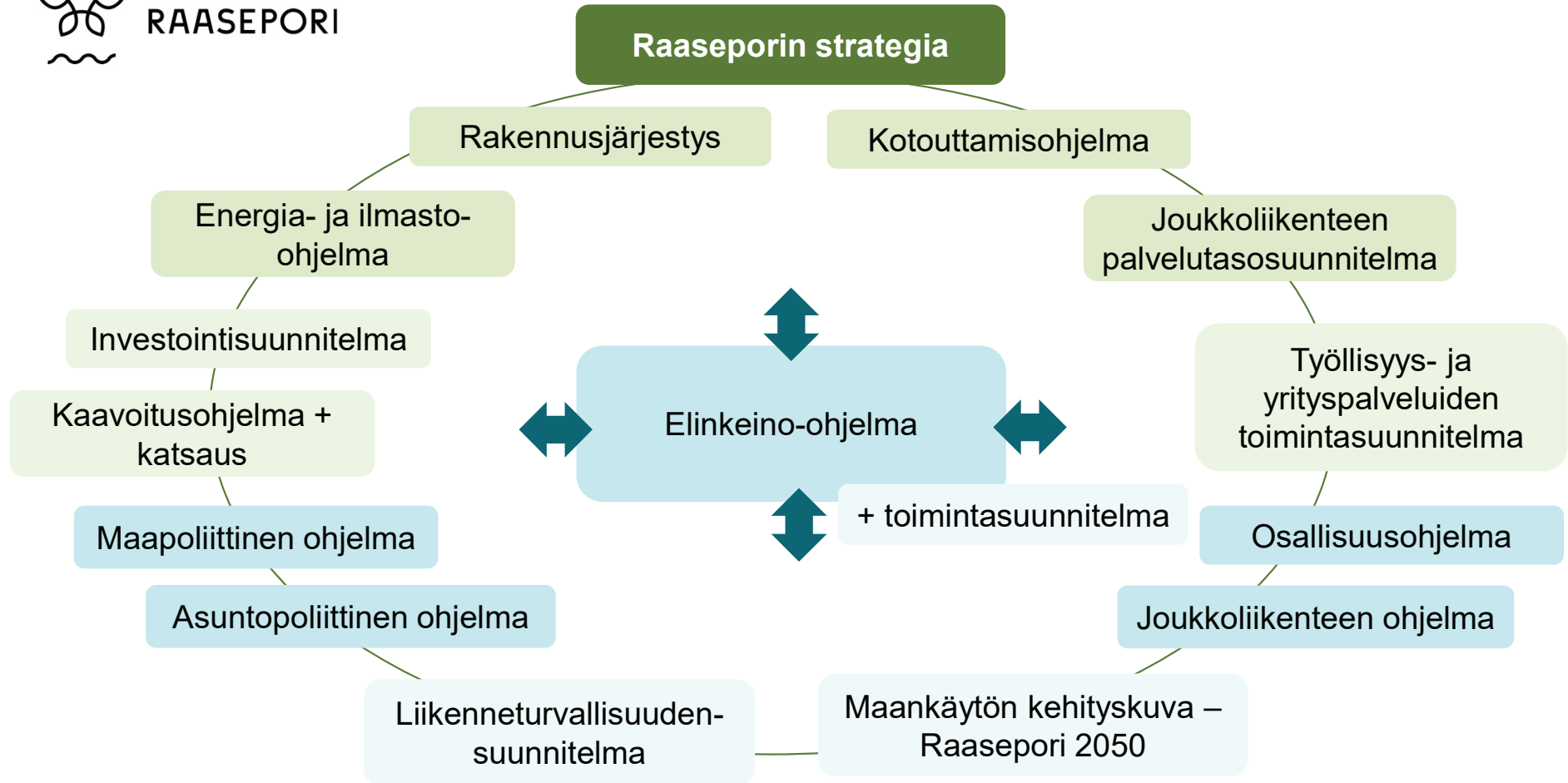
RASEBORG  
RAASEPORI

# Raaseporin kaupungin elinkeino-ohjelma 2025–2026





RASEBORG  
RAASEPORI





RASEBORG  
RAASEPORI

# SWOT

## Strengths – Vahvuudet

- Sijainti
- Vahva yrityskulttuuri
- Matkailuala, Rakennusala
- Kaksikielisyys
- Koulutuksen järjestäjiä (Novia, Axxell, Luksia, Laurea, Lärkkulla, Västra Nylands folkhögskola jne.)
- Infra (junayhteys / läheiset satamat)
- Lähiruoka

## Weaknesses – Heikkoudet

- Tunnistettavuus – mikä Raasepori on?
- Resurssien puute: taloudelliset + yöpyminen
- Laaja alue (koordinointi – infrastruktuuri)

## Opportunities – Mahdollisuudet

- Kiinnostus Suomen matkailua kohtaan kasvaa
- Matkailun kasvu
- Trendit
- Yhteistyö naapurikuntien ja yritysten kanssa kasvaa
- Yhteistyö koulutuksen järjestäjien ja yritysten kanssa kasvaa
- Puolustusteollisuus

## Threats – Uhat

- Ilmaston lämpeneminen, herkkä luonto, Itämeri
- Kaupungistuminen
- Taloudellinen epävarmuus
- Muut alueet, joilla on samantapainen profiili
- Epäonnistunut yhteistyö lähialueiden kanssa
- Vähentynyt väkiluku





RASEBORG  
RAASEPORI

## Kehittyneet teollisuuden alat – kasvun painopisteet

### Matkailuelinkeinon koko arvoketju (ympäri vuoden!)

- Yöpyminen
- Paikallinen liiketoiminta – lähiruoka
- Ravintola
- Panimo & muu valmistusteollisuus
- ”Elämisyrittäminen”

### Keskisuuri valmistusteollisuus

- Klusteri-ajattelu: tukeutuminen nykyisen teollisuuden tarpeeseen ja kasvuun
- Elintarviketeollisuus
- Puolustusteollisuus: uusien mahdollisuuksien selvittäminen

**Vihreä siirtymä**





RASEBORG  
RAASEPORI

## Taloudelliset tavoitteet



**Kunnallisverotuottojen kasvattaminen**  
edistämällä yritysten kasvua ja uusien perustamista



**Kiinteistöveropohjan laajentaminen**  
kehittämällä ja houkuttelemalla investointeja  
kiinteistöihin



**Yhteisöveron kasvattaminen**  
tukemalla kannattavia yrityksiä ja uusia  
liiketoimintamahdollisuuksia





RASEBORG  
RAASEPORI

## Tavoitteet ja mittarit kaupungin strategian mukaan



### Vuoropuhelu ja yhteistyö

**Strateginen tavoite:** Määrätietoinen kansalaisviestintä

**Mittari 1:** Eri palvelualueidemme taloustutkimusindeksi

**Mittari 2:** Kuntaliiton indeksi eri palvelualueistamme

**Mittari 3:** Täydellisten hakemusten käsittelyaika (rakennusluvut ja poikkeamisluvat)

### Viranomaistyö ja prosessit

**Strateginen tavoite:** Parantunut palvelutaso

**Mittari 1:** Eri palvelualueidemme taloustutkimusindeksi

**Mittari 2:** Kuntaliiton indeksi eri palvelualueistamme

**Mittari 3:** Täydellisten hakemusten käsittelyaika (rakennusluvut ja poikkeamisluvat)



RASEBORG  
RAASEPORI



## Tavoitteet ja mittarit kaupungin strategian mukaan

### Yhdyskuntarakentaminen

**Strateginen tavoite:** : Määrätietoinen maapolitiikka ja riittävä tonttivaranto kaupungin kaikissa osissa

**Mittari 1:** Uusien asuintonttien määrä

**Mittari 2:** Uusien kiinteistötonttien määrä

### Tuki yrityksille

**Strateginen tavoite:** Hyvinvoivat yritykset ja työllisyys

**Mittari 1:** Työllisyysaste

**Mittari 2:** Yrittäjien toimintaympäristö yrittäjäkyselyn mukaan

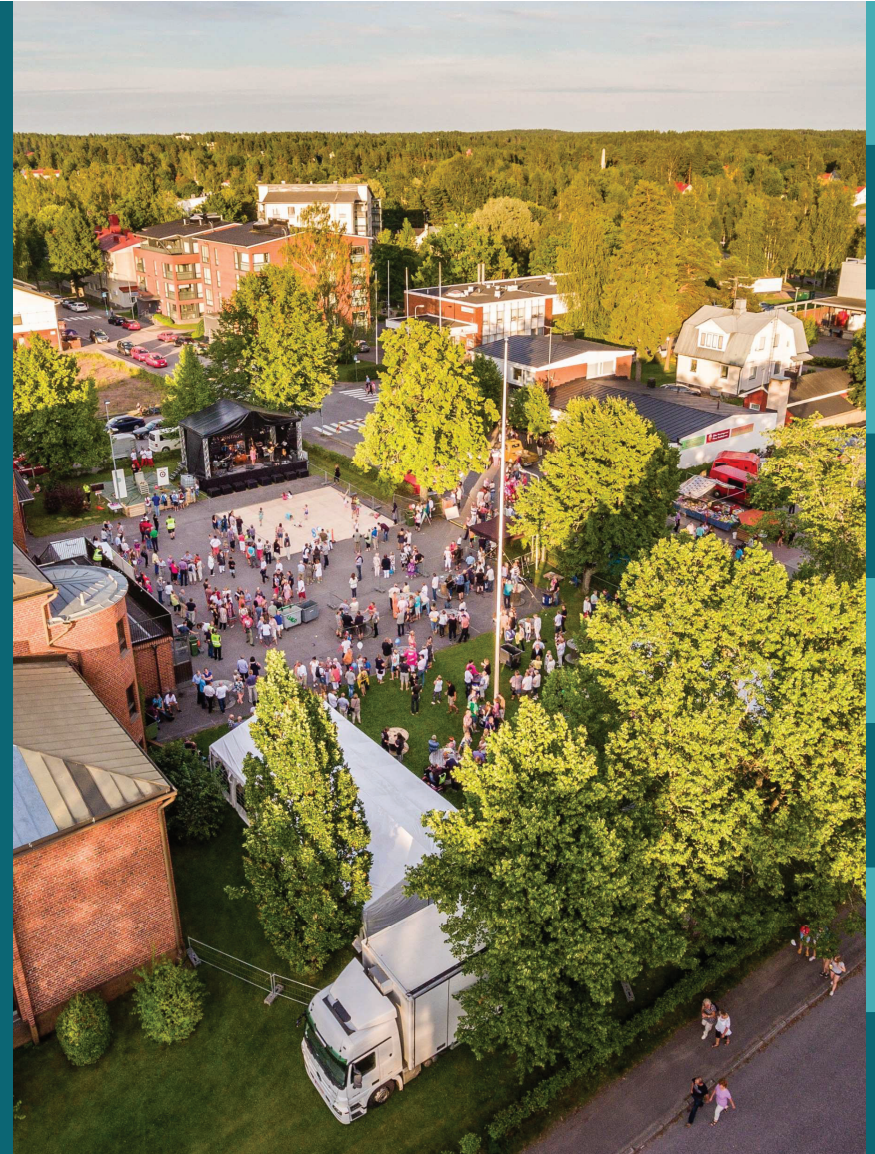
**Mittari 3:** Uusien yritysten määrä



RASEBORG  
RAASEPORI

## Kaupungin tehtävät

1. **Aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö elinkeinoelämän ja kaupungin välillä** – parempi ymmärrys toisen olosuhteista
2. **Viranomaistyö ja prosessit** – oikeanlainen viranomaiskäsitely (lupakäsittely) ja Raaseporin kaupungin aktiivinen valvonta kansallisella tasolla
3. **Yhdyskuntarakentaminen** – yrittäjyyttä, kehityskuvaa, tonttien suunnittelua, joukkoliikennettä ja infrahankkeita edistävän kestävä yhdyskunnan rakentaminen
4. **Tuki yrityksille** – yrittäjyys ja uusyrittäjyys, kaupungin tavaramerkki ja markkinointi (brändäyksen käsikirja), matkailuelinkeino (kestävä matkailu ympäri vuoden), paikallinen liiketoiminta (lähiruoka), hankinta, työllisyyspalvelut (kuntakokeilu)





## **Yhteistyö ja vuoropuhelu**

Vastuu: Elinkeinoelämä ja osallisuus

- Yrityskäynnit
- Yritystapahtumat (yrittäjäpäivä)
- Hankkeet
- Aktiivinen osallistuminen yhteistyöelinten kokouksiin
- Avustukset (yhdistykset, Novia, Pomoväst)

## **Viranomaistoiminta ja prosessit Yhdyskuntarakentaminen**

Vastuu: Kaupunkiympäristö + Elinkeinoelämä ja osallisuus

- Hankinnat (kaikki toimialat)
- Lupamenettely
- Maankäyttö
- Kiinteistöpalvelut
- Joukkoliikenne
- Yhteistyöelinten kokoukset & edunvalvonta
- Lobbaus HIRS:n kanssa

## **Tuki yrityksille**

Vastuu: Business Eteläkärki

- Rahoitusneuvonta
- Yritysten tukeminen
- Yritysten hankkeet / koulutukset
- Työllisyys
- Yritysten perustaminen
- Yritysten laajentaminen

## **Tuki yrityksille**

Vastuu: Elinkeinoelämä ja työllisyys

- Yritysyhteistyö
- Työllisyyspalvelut
- Koulutukset
- Järjestöyhteistyö
- Brändäyksen käsikirja
- Informaatio/viestintä
- Markkinointi





RASEBORG  
RAASEPORI

## Miten saavutamme tavoitteemme

### 1. Vuorovaikutus ja yhteistyö

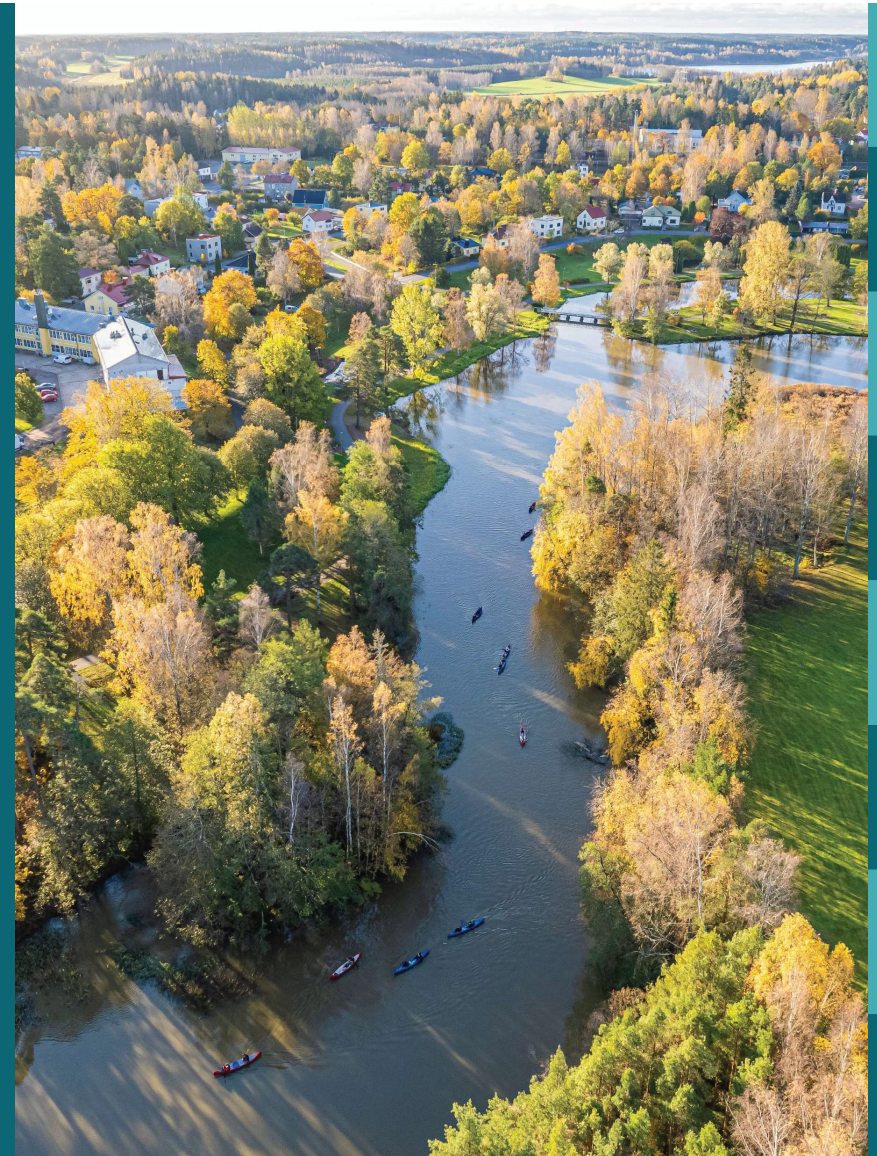
#### Yhteistyön ja verkostojen vahvistaminen

Perustamme vahvoja kumppanuuksia yrityksien, koulutuksen järjestäjien ja julkisten tahojen välille synergiaetujen ja yhteisen menestyksen luomiseksi. Vahvistamme kilpailukykyämme klusteri-ajattelulla ja yhteistyöhankkeilla.

### 2. Viranomaistoiminta ja prosessit

#### Kestävään kehitykseen panostaminen

Integroimme kestävän kehityksen kaikkiin elinkeinoelämän osa-alueisiin, tuotannosta kulutukseen. Tavoitteenamme on toimia kestävien kaupallisten menettelyjen ja vihreiden innovaatioiden esikuvana.





RASEBORG  
RAASEPORI

## Miten saavutamme tavoitteemme

### 3. Tuki yrityksille

#### Osaamisen ja työvoiman kehittäminen

Pyrimme varmistamaan, että yrityksillämme on pätevä ja sopeutuva työvoima. Koulutusyhteistyöllä ja osaamisen kehittämisohjelmilla valmistemme asukkaat tulevaisuuden työmarkkinoille.

### 4. Yhdyskuntarakentaminen, tuki yrityksille

#### Houkuttelevan liiketoimintaympäristön ja yrittäjyyden luominen

Tarjoamme suotuisan liiketoimintaympäristön, jossa on yritysten kasvua ja kehittymistä helpottavia tehokkaita palveluita, tukea ja infrastruktuuria. Raaseporin tulee houkutella sekä kansallisia että kansainvälisiä investointeja.





RASEBORG  
RAASEPORI

## Miten saavutamme tavoitteemme

### 5. Tuki yrityksille

#### **Matkailun ja matkailuelinkeinon edistäminen**

Kehitämme koko matkailuelinkeinon arvoketjua tehdäksemme Raaseporista ympärivuotisen kohteen. Korostamalla ainutlaatuisia luonnon- ja kulttuuriarvojamme luomme uusia mahdollisuuksia paikalliselle liiketoiminnalle ja elämisyriyksille.

### 6. Tuki yrityksille

#### **Digitalisaation ja teknologian käytön lisääminen**

Kannustamme yrityksiä ottamaan käyttöön digitaalisia ratkaisuja ja uusia teknologioita tehokkuuden ja kilpailukyvyyn parantamiseksi. Raaseporin tulee olla digitaalisen muutoksen eturintamassa.





RASEBORG  
RAASEPORI

## Kenen kanssa teemme yhteistyötä?

- ✓ Yritykset
- ✓ HIRS
- ✓ Länsi-Uudenmaan kauppakamari
- ✓ Yrittäjähdistykset
- ✓ Uudenmaan yrittäjät, Suomen yrittäjät
- ✓ Business Finland (Visit Finland, Invest in Finland, rahoitusosa)
- ✓ Kuntaliitto
- ✓ Traficom
- ✓ Väylävirasto
- ✓ Ely-keskus
- ✓ Uudenmaan liitto
- ✓ Pomoväst
- ✓ Axxell
- ✓ Luksia
- ✓ Laurea
- ✓ Novia
- ✓ Yhdistykset (esim. kylätoimikunta, keskustayhdistykset)
- ✓ Uudenmaan maaseutujaosto
- ✓ Maaseutupalvelut
- ✓ Naapurikunnat (esim. rantarata, C-Fiber Hanko)





RASEBORG  
RAASEPORI

## Toimintasuunnitelma Esimerkki

Tavoite	Toimenpide	Mittari
<b>Vuoropuhelu ja yhteistyö</b> Yritysten koulutustarpeiden täyttäminen kasvun tai muun muutoksen aikana	Rakentaa toimivia prosesseja yritysten ja koulutuksen järjestäjien välille	Henkilöt, jotka ovat saaneet koulutusta kyseisellä allalla (määrä)
<b>Vuoropuhelu ja yhteistyö</b>	Kaupungilla on aktiivinen yhteistyö ja viestintä yrittäjäyhdistysten ja kauppakamarin kanssa.	Kokoukset, tapaamiset ja työpajat (määrä)
<b>Tuki yrityksille</b> Yritysvetoinen maapolitiikka	Kaupunki kehittää suunnitelmallisesti houkuttelevia tontteja yrityksille	Yritysmaavarannon kehitys (määrä)
<b>Seuraava tavoite..</b>	Seuraava toimenpide..	Seuraava mittari..





RASEBORG  
RAASEPORI